



24/12/2025
ד"טבת/תשפ"ו

פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 24/12/2025

חברי ועדה נוכחים

שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד בוועדה
תנוך ברש	יושב ראש		
רו"ח יוני נוטקיס, סגן חשב	חבר		
עו"ד יאיר אטינגר, יועמ"ש	חבר		
לאה חרש	מרכזת הוועדה		

פרטי ההתקשרות המבוקשת:

מספר הבקשה	נושא הבקשה	תקנה תקציבית
18367 - 1942	הקצאת תקציב ייעודי לחברה הממשלתית לתיירות לפעולות נוספות שלא במסגרת תקציב הפרויקטים <<	72010460
תאריך תחילת התקשרות	תאריך סיום התקשרות	שווי ההתקשרות
01/01/2026	31/12/2027	2,600,000 ?
שם הספק	מדינה	מספר הספק
החברה הממשלתית לתיירות	ישראל	510141146
		מס' פנייה במנו"ף*
		(ח.פ.ח.צ.ע.מ/מספר עמותה)

תיאור מהות ההתקשרות

מינהל תשתיות מבקש את אישור הוועדה ולהקצאת תקציב ייעודי לחברה הממשלתית לתיירות לפעולות נוספות שלא במסגרת תקציב הפרויקטים, כמפורט להלן:
א. החמ"ת הינה חברה ממשלתית שנוסדה בהתאם להחלטת הממשלה בשנת 1956.
ב. החמ"ת הינה אחת מזרועות הביצוע של משרד התיירות למימוש מדיניות המשרד בכל הקשור לפיתוח תשתיות תיירותיות ציבוריות. ביום 17.10.2012 הוכרה החברה על ידי ועדת שרים לענייני חברה וכלכלה כזרוע ביצוע של הממשלה ע"י משרד התיירות לתחומי התמחותה. ביום 19.12.2012 קיבלה ההחלטה הנ"ל תוקף של החלטת ממשלה, מס' 5290 (חכ/308).
ג. הפרויקטים המועברים לביצוע על ידי החמ"ת הינם פרויקטים שבקשות בגינם מוגשות במסגרת נוהל תמיכות המתפרסם כחוזר לפיתוח תשתיות תיירותיות ציבוריות ושנדונים ומאושרים במסגרת ועדת הצת"פ (צוות תקציב פיתוח) במשרד.
ד. לצורך ביצוע הפרויקטים מתקשר המשרד עם גורמי ביצוע נוספים כגון: חל"י, חל"פ עכו, הרל"י, רט"ג, ועוד.
ה. בהחלטת ועדת שרים לענייני חברה וכלכלה מיום 17.10.2012, אושרו עקרונות הסכם מסגרת בין מדינת ישראל לחברה הממשלתית לתיירות. סעיף 2ב להחלטה קובע כי: "הממשלה תהיה רשאית, בכפוף לכל דין, להאריך את תקופת ההתקשרות ב- 5 שנים, שתי פעמים לכל היותר, בתנאים זהים...".
ו. בהמשך לאישור ועדת השרים, ביום 26.12.2012, נחתם הסכם מסגרת לתקופה של 5 שנים, מיום 1.1.2013 ועד ליום 31.12.2017.
ז. סעיף 4 להסכם מסגרת, קובע כי למשרד שמורה הזכות להאריך את תוקף ההסכם לתקופה נוספת של עד 5 שנים, ואולם בהחלטת השרים כאמור ניתן להאריך בשתי תקופות של 5 שנים כל אחת.
ח. ועדת המכרזים בהחלטותיה מיום 13.12.17, 10.12.18, 19.6.19, 29.12.19, 20.1.21, 29.7.21 אישרה מימוש מלא של תקופת האופציה הראשונה (5 שנים) וההסכם עם חמ"ת הוארך עד ליום 31.12.2022.
ט. ביום 11.12.22 אישרה ועדת המכרזים מימוש מלא של האופציה השנייה וההסכם עם חמ"ת הוארך ב- 5 שנים נוספות, לתקופה שמיום 31.12.2027 - 1.1.2023.
י. ביום 21.2.23 אישרה ועדת המכרזים התקשרות בסך 1 מלש"ח עם חמ"ת לטובת פרויקטור לעיר טבריה, וביום 3.5.23 אישרה התקשרות בסך 0.5 מלש"ח לטובת תקציב בקרה.
יא. בהתאם להסכם המסגרת מידי שנה מובאת לוועדת המכרזים בקשה לאישור מסגרת התקשרות עבור תכנון וביצוע פרויקטים וכן תקציב מנהלה על פי סעיף 24 בהסכם, בפרק הוצאות מנהלה ושכר: "המשרד ידאג לכיסוי התקציבי של הוצאות השכר והמנהלה של החמ"ת, כפי שיוחלט ע"י דירקטוריון החמ"ת במסגרת המאושרת ע"י המשרד".
יב. ביום 22.12.2024 אישרה ועדת המכרזים את מסגרת הפעילות עבור תכנון וביצוע פרויקטים כמו כן, אישרה את תקציב המנהלה לשנת 2025, כמפורט להלן:

• 200,000,000 ₪ עבור תכנון וביצוע פרויקטים.

• 15,944,000 ₪ עבור תקציב מנהלה לשנת 2025.

• 600,000 ₪ לטובת בקרה בפרויקטים.

יג. בהנחיית גורמי המקצוע, בקשה לתקציב המנהלה לשנת 2026 תובא לוועדת המכרזים בחודש ינואר 2026.

להלן פירוט הבקשה :

כחלק מהפעילות השוטפת של החברה ישנן פעולות נוספות הנדרשות לצורך ביצוע הפרויקטים, סעיף 5.1 לנוהל קובע כי עיקר תקציב הפיתוח של המשרד יוקצה לפיתוח פרויקטים תיירותיים לפי הנוהל, וחלק מתקציב הפיתוח יופנה למטרות תיירותיות אחרות בהן שילוט, תכנון, פיקוח ובקרה, וביצוע עבודות ופעולות דחופות שלא במסגרת תקציב פרויקט ספציפי ובמימון מלא של המשרד :

א. בקרה - החמ"ת נדרשת לבצע בקרה על פרויקטים אותם היא מבצעת וכן על פרויקטים המבוצעים על ידי צדדים שלישיים (רשויות מקומיות, רט"ג קק"ל וכדומה). לשם כך מתקשרת החברה עם חברות בקרה שמקבלות מהחמ"ת תשלום לעיתים על פי פרויקטים ולעיתים במנגנון של ריטיינר.

האגף המקצועי סבור שלא נכון להעמיס עלות זו על עלות הפרויקט (בו משתתפת גם הרשות), הן מהטעם שפיצול החשבונות בין הפרויקטים דורש השקעת משאבים מרובה שאינה פרופורציונאלית לעלות, והן מהטעם שלא נכון שהרשות תממן את עלות העסקת הבקר שכן זה עלול להביא למצב של ניגוד עניינים.

ב. אמצעים לניטור מבקרים - המשרד באמצעות החמ"ת ירכוש אמצעים לספירת מבקרים (מצלמות, משטחי ספירה וכיו"ב) לצורך פיקוח, בקרה והערכת התועלת מפיתוח תשתיות תיירותיות בפרויקטים שהמשרד השקיע בהם. כלי זה הפך להיות סטנדרט לבחינת כדאיות השקעה בפרויקטים ואף בנוהל צת"פ שפורסם בשנת 2024 סעיף 11.9 נקבע כי בכל פרויקט שיאושר במסגרת נוהל זה ישולבו אמצעים לניטור מספר המבקרים.

האמצעי שייבחר יהיה בהתאם לאופי הפרויקט ולטכנולוגיות העדכניות הזמינות.

בפרוטוקול צת"פ מיום 8.12.2025 הובהר כי יש להביא את הנושא לאישור ועדת המכרזים של המשרד.

מבוקש סך של 600,000 ₪ לטובת בקרה בשנת 2026, וזאת לאור הגידול בקצב הביצוע של פרויקטים ובכלל זה פרויקטים המבוצעים במתכונת "חמת צד ג'". כמו כן, סך של 2,000,000 ₪ לרכישת אמצעים לספירת מבקרים כמפורט לעיל.

החלטת הוועדה

ועדת המכרזים מאשרת הקצאת תקציב ייעודי לחברה הממשלתית לתיירות לטובת פעולות נוספות שלא במסגרת תקציב הפרויקטים, כמפורט להלן:

• 600,000 ₪ לטובת בקרה בשנת 2026.

• 2,000,000 ₪ לרכישת אמצעים לספירת מבקרים.

סך היקף ההתקשרות : 2,600,000 ₪ כולל מע"מ, כמפורט לעיל.

תקופת ההתקשרות: מיום 1.1.2026 ועד ליום 31.12.2027 – תום תקופת הסכם המסגרת.

האישור הינו בהתאם לתקנה 3(א)(5) לתקנות חובת המכרזים.

הערה: אין לראות בפרוטוקול זה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. לצורך מימוש אישור ועדת מכרזים, יש לערוך הסכם שיחתם על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד/הנציגות. בלא הסכם חתום כנדרש לעיל, לא ניתן להתחיל במתן השירותים ו/או קבלת הטובין.

חתימת חברי הוועדה

שם	יושב ראש	חשב או נציג	יועץ משפטי
תאריך	חנוך ברש	רו"ח יוני נוטקיס	עו"ד יאיר אטינגר
חתימה	24.12.25	משרד התיירות יוני נוטקיס, רו"ח סגן מנהל	24.12.25